



Vision Foundation
for Strategic Studies

دامهزراوهی فیژن بۆ لیکۆلینهوهی ستراتیجی

ئاست و پێگهی کورد له دامهزراوه فیدرالییهکانی عێراقدا

لهلایهن:
د. ئاکۆ حه مه که ریم

ته مموزی ٢٠٢٦



Sulaymaniyah, Ashty,
Opposite to Azadi Park



www.visionfoundationiq.org



+964 772 330 0005

ثاست و پڳه‌ی کورد له دامه‌زراوه فیدرالییه‌کانی عێراقدا

یوخته

له‌دوای ساڵی 2003، سیستمی سیاسى عێراق له‌سه‌ر بنه‌مای شه‌راکه‌ت و ته‌وافوقی نی‌وان پێکهاته سه‌ره‌کییه‌کانی دامه‌زرا. کورد وه‌ک یه‌کیک له‌ سێ پێکهاته سه‌ره‌کییه‌کان، توانی پێگه‌یه‌کی گ‌رنه‌گ له‌ داموده‌زگا فیدراڵیه‌ی کانه‌دا به‌ده‌سته‌یه‌یه‌ک و ب‌ه‌تته‌هاوبه‌شیه‌کی سه‌ره‌کی له‌ به‌ریوه‌بردنی ده‌وله‌ت.

بەلەم لەماوەی دوو دەیهی رابردوودا، بەهۆی گۆرانکارییه سیاسییەکانی عێراق، لوازبوونی چەمکی تەوافوق و شەراکەت، ھەروەھا ناکۆکی و پەرتەوازیی ناوخۆی ھێزە کوردییەکان، پێگەی کورد لە ناوەندەکانی بڕیاردان و دامودەزگا فیدرالییەکانی عێراق بەردەوام یاشەکشەی کردووە.

ئەم راپۆرتە شىكاريىيە نیشان دەدات كە كەمبۇونەۋەي پىشكى كورد تەنھا لە ئاستى ۋەزارەتەكاندا نەبوو، بەلكو لە ناوئەندە سەرەككەيەكانى پرپارسازى و جېبەجێكردنى سىياسەتەكانىشدا روويداۋە؛ ۋەك ئەنجومەنى نوێنەرەن و سەۋكايەتى كۆمار و نووسىنگەي سەرۆكەۋەيران، دامودەزگا ئەمنى و ھەۋالگەريىەكان، بانكى ناوئەندى، دامەزرراۋە دارايىيەكان، دىپلۇماسى و لوتكەي ھېزە چەكدارەكان. ئەمەش واىكردوۋە كە لەگەڵ پاراستنى ھەندېك پۆستى سىيادى و سىياسى، قورسايى و كاريگەريى راستەقينيەي كورد لە جومگەكانى دەسەلاتدا كەم بېتتەۋە.

ئەم شىكارييه دەريخستووە کە پاشەکشەى پيڭەى کورد ئەنجامى ھۆکارى ناوڤ و دەرەکیه؛ لە ئاستى ناوڤدا، پەرتەوازیى سیاسى و نەبوونى ستراتیجییهى ھاوبەشى ھیزە سیاسییەکانى بەشداربووى بەغدا بۆ بەدواداچوونى پۆستە فیدرالییهى کان گرنڤترین ھۆکارە، لە ئاستى دەرەکییشدا؛ گواستەنەوى ھاوکیڤەى سیاسى عێراق لە چەمکى «شەراکەت و تەوافوق» بۆ «زۆرینەى سیاسى» و گۆرانى ھەلۆیستى ھیزە بالادەستەکان بەرامبەر کورد، بە تايبەتى دواى رووداوەکانى سالى 2017، کاریگەرییهى بەرچاوى ھەبوو.

لە کۆتاییدا، راپۆرتە شیکاریهە جەخت لەو دەکاتەوہ کە پاراستن و بەھیزکردنى پيڭەى کورد لە بەغدا پيۆیستى بە گۆرپى تپروانىن ھەيە لە سیاسەتى پۆستە بالاکان بۆ سیاسەتى بەھیز و کاریگەریی لە دامودەزگا و ناوہندەکانى بریاردا.

ههروهه پيشنيز دهكات بو دامهزاندني ناوهنديكي هاوبهش بو ههماهنگي و بهوداچووني پوسته فيدرالييهكان و يهكخستني ههلويسي هيزه كوردستانييهكان له ستراتييجيكي كاركردي هاوبهش، وهك دوو گرنگترين ههنگاوهكاني گهراندنوهي پينگهي كورد له دامودهگا فيدرالييهكاني عيراق .

له ولاته فره نتهوهي و فره مهزهبييهكاندا، دهولتداري و سهقامگيريى سياسى تهنه به بنه ماي زوري نه و كه مينه نايه تهدي، بهلكو پيوستى به سيستم و ريوشوينى تايهت ههيه كه بتوانيت گهرهنتى به شداري هه موو پي كهاته سهرهكييهكان بكات. ئهم جوهره سيستمى حكومرانييه به (ديموكراسيى تهوافوقى) ناسراوه. عىراق دواى سالى 2003 نموونهيهكى ئهم جوهره سيستمه بوو، كه تييدا سى سهروكايهتييهكه به سهر كورد و شيعه و سوننه دا بهش كراون، بهمشيوهيه پوشتى سهروك وهزيان بو شيعه، سهروك كو مار بو كورد و سهروكى ئهنجومهنى نوينه ران بو سوننه. ههرچهنده ئهم هاوكيشيهيه له دهستور و ياساكاندا نه نووسراوه، بهلام بو وهته عورف و نهريتيكى سياسى بو دابهشكردى پوسته سيادى و حكومييهكان و بنه ماي هاوسهنگيى سياسى له نيوان پي كهاته سهرهكييهكانى عىراقدا.

كورد وهك يهكيك له سى پي كهاته سهرهكييهكه، له دواى پرؤسهى ئازادى عىراقهوه به شدارى كارا و گهرهيه له حكومهتى فيدرال كرد و توانى پيگه و بوونى ههبيت له داموده زگاكاندا. بهلام له ماوهى دوو دهيه رابردوودا گو رانكاريهيهكانى ناوخوى عىراق و ناكوكييه سياسيهيهكانى ناو مالى كوردستان كاريگهرييان له سهر ئه پيگهيه داناه.

گرنگيى پيگهيه ههر پي كهاتهيهكه تهنه به ژمارهيه وهزارهتهكان يان پوسته سيادييهكان ناپيورييت، بهلكو به ئاستى ئامادهبوونى له ناو داموده زگا گرنگ و ههسسهكانى برياردان دهپيورييت، وهك دامه زراوه ئابورييهكان، ده زگا ئهمنييهكان و ناوهنده ديپلوماسيهيهكان. بهشيوهيهكه كه به فعلى به شدارى دروستكردى بريار بكرت، كه بنه ماي سهرهكييه بو به شدارى سياسى و تهوافوق.

بويه، پرسه سهرهكييهكه بو كورد له عىراق تهنه ئهوه نيه كه چهند وهزارهت يان چهند پوشتى سيادى وهرده گرت، بهلكو ئهوهيه تا چهنده دهتوانيت به شدارييهكى كاريگه ر و هاوسهنگ له داموده زگا سهرهكييهكانى دهولتهدا ههبيت. ههر كه مبوونه وهيهكه له وه به شدارييه، به واتاي لوازبوونى ميكانيزمى شهراكهت و تهوافوقى سياسى دهبيت، كه له كو تايدا دهتوانيت كاريگهريى له سهر هاوسهنگيى نيوان پي كهاتهكانى عىراق دابنييت.

له م روانگهيهوه، بوونى (بريكارى وهزير، راويژكار، بهريوه بهره گشتيهيهكان، جيگه ركان، سهروكى دهسته سهر بهخوكان و پله بالكانى داموده زگا حكومييهكان... هتد) به هه مان ئهن دازهيه وهزارهتهكان گرنگ، چونكه زوريك له برياره گرنگهكان له و ئاستانهدا دهري و جي به جي دهكري. بويه ئهگه ر كورد تهنه پوشتى سهروك كو مار و چهند وهزييريكي ههبيت، بهلام له ئاستى خواره وه و له ده زگا گرنگ و ستراتي جي بهيهكاندا نه بييت يان سنووردار بييت، ئهوا به شدارييهكهيه تهواو نابييت.

چۆن پشكەكانى كورد له عىراق كەمىكرد؟

دەتوانىن بەشدارى كورد له حكومەتەكانى عىراقدا بۆ دوو قۇناغ پۆلىن بكەين:

يەكەم/ قۇناغى زېرىن

له سەردەمى ئەياد عەلوى، جەغفەرى و يەكەم كابينەى مالىكى، پىڭەى كورد له حكومەت له لوتكەدا بوو (5 بۆ 7 وەزارەت له گەل جىڭرى سەرۆك وەزيران و سەرۆك كۆمار). بەدەر لەمانەش كورد لەزۆربەى دامەزرارووەكانى تری دەولەتدا بەشداربوو بەتایبەتیش له وەزارەتى بەرگرى و دەرەویدا. هۆكارى ئەم بەشدارىيە كارايە دەگەرپتەو بۆئەوێ كە سەرەتای بنیادنانى دەولەتى نوێ عىراق بوو، ئەمريكاش بوونى سەربازى و سیاسى بەهێزى هەبوو. هەروەها تارادەيەك دۆخى ئەمنى عىراق سەقامگیر نەبوو و جەنگى تائيفى لەنێوان شیعە و سوننە لەئارادا بوو. لەهەمووشى گرنگتر كورد يەكپەريز و يەكگرتوو بوو، خوالێخۆشبوو مام جەلال سەرۆك كۆمار و مەسعود بارزانی سەرۆكى هەرێمى كوردستان و كەسايەتییە سیاسییەكانى كورد رۆلى كارا و كاریگەریان دەگێرا لە هاوكێشە سیاسییەكان عىراقدا. دەكرپت ئەم قۇناغە ناوبنێن (قۇناغى توافوق و شەراكەتى راستەقینە) كە هێزە شیعەكان بەبێ بەشدارى كورد بریاریان نەدەدا و كورد هاوبەشى فعلى بوو له عىراق.

دووهم/ قۇناغى پاشەكشەكردن

كە له كابينەى دووهمى مالىكییەو دەستپێ دەكات تا ئیستا، بەشیۆهێك پشكەكانى كورد له 6 بۆ 7 وەزارەتەو كەمىكرد بۆ 3 بۆ 4 وەزارەت و وردە وردە پشك و پىڭەى كورد لەناو دامەزرارووەكانى دەولەتدا كەمىكرد. گرنگترین تايبەتمەندى ئەم قۇناغە ئەوێهە كە توافوق و شەراكەت لەواز بوو، هێزە شیعەكان دەستیان كرد بە جێبەجێكردنى چەمكى (زۆرىنەى سیاسى) و كورد و سوننە له جومگە و بریارە گرنگەكاندا پەراوێز خران.

هۆكارى پاشەكشەكردن و كەمبوونەوێ ئىستىحقاقى كورد له بەغدا، بەپەلەى يەكەم دەگەرپتەو بۆ پەرتەوازەى و دابەشبوون و ناكوۆكى هێزە سیاسییەكان و نەبوونى مەرجەع و دامەزرارووەیەك بۆ هەماهەنگى و بەدواداچوونى پۆستەكانى كورد لەبەغدا و نەبوونى ستراىتەجى هاوبەشى مامەلەكردن لەگەل حكومەتى فیدرالى، بە پەلەى دووهمیش دەگەرپتەو بۆ بەهێزبوونى حكومەتى فیدرالى و سەقامگیرى سیاسى و ئەمنى، هەروەها گۆرانی تیروانىن و مامەلەى شیعە بەرامبەر كورد بەتایبەتیش دواى ریفراندۆم و پرووداووەكانى ئۆكتۆبەرى 2017 كە خالى وەرچەرغانى سەرەكى بوون. پێش رووداووەكان كورد وەك پىڭەى بەهێز بوو، بەلام دواتر وردە وردە پىڭەى هەرێم لەواز بوو.

بەشیۆهێكى گشتى، دەتوانین ئەو بلىن كە رۆل و پشكى كورد له حكومەتى فیدرالى له ماوهى 20 سالدا بەردەوام كەمبووتەو له حەوت وەزارەتەو گەشتوووتە سێ يان چوار وەزارەت، واتە نزیکەى نیوێ پىڭە وەزارى خۆى له بەغدا لەدەستداو (هەرچەندە رەنگە بەشێكى پەيوەندى بەسیاسەتى تەقەشوفى وەزارەتەكانەو هەبێت).

هه‌رچهنده کورد یه‌کێکه له سێ پێکهاته سه‌ره‌کییه‌که‌ی عێراق و نزیکه‌ی یه‌ک له پێنجی دانیش‌تووان پێکده‌هێنێت، به‌لام له زۆربه‌ی داموده‌زگا بریارده‌ر و جێبه‌جێکاره فیدراڵیه‌کاندا ئاستی نوێنه‌رایه‌تی کورد له‌وا و سنوورداره و هه‌ندیکجار بوونی نییه. ئهمه‌ش به‌گشتی وایکردووه کورد له جومگه گرنه‌گه‌کانی ده‌سه‌لاتی جێبه‌جێکردن نه‌بێت و به‌شدار نه‌بێت له‌ دارشتن و ده‌رکردنی بریاره‌کان.

یه‌که‌م: نووسینگه‌ی سه‌رۆک وه‌زیران (ناوه‌ندی یه‌که‌می بریاری جێبه‌جێکردن)

نووسینگه‌ی سه‌رۆک وه‌زیران به‌ بزوینهری سه‌ره‌کیی سیستهمی سیاسی و کارگێڕی عێراق داده‌نرێت. ئهم شوێنه ته‌واوی جێبه‌جێکردنی سیاسه‌ته گشتیه‌کان، ئاراسته‌کردنی وه‌زاره‌ته‌کان و دۆسیه ستراتیجیه‌کانی ده‌وله‌تی لێوه به‌رپۆه‌ده‌برێت. له‌ کابینه‌ی نوێی عێراقدا به‌ سه‌رۆکایه‌تی عه‌لی ئەله‌زه‌یدی و پێشتریش بوونی کورد لهم دامه‌زراره‌یه له‌وا بووه، به‌م شیوازی خواره‌وه‌یه:

- نوێنه‌رایه‌تی کورد له‌ نووسینگه‌ی سه‌رۆک وه‌زیران: له‌نێو جومگه سه‌ره‌کییه‌کانی بریاردان لهم نووسینگه‌یه‌دا (وه‌ک به‌رپۆه‌به‌ری نووسینگه، سکرێتێری تایبه‌ت، راوێژکاری ئه‌منی، و وته‌بێژی فهرمی...هتد) هه‌چ کوردێک پۆستی باڵای نییه.
- راوێژکاره‌کان و فهرمانگه پسرپۆرییه‌کان: نووسینگه‌ی سه‌رۆک وه‌زیران خاوه‌نی چه‌ندین لیژنه‌ی باڵای ئابووری، یاسایی، و وزه‌یه، که‌ تییا‌ندا زۆربه‌ی هه‌ره زۆری راوێژکاره بریارده‌ره‌کان له‌ پێکهاته‌ی ترن. ئاماده‌یی کورد ته‌نها له‌سه‌ر ئاستی به‌شیک له‌ راوێژکاره ته‌کنیکییه‌کانه که‌ کاریگه‌رییان له‌سه‌ر نه‌خشه‌ی گشتیی بریاره سیاسیه‌کان که‌مه.
- ئەمینداری گشتیی ئەنجومه‌نی وه‌زیران که‌ خاوه‌ن قورساییه‌کی کارگێڕی هاوتای وه‌زیره، له‌ دوای ساڵی 2003 وه‌هه‌میشه‌ لای پێکهاته‌ی عه‌ره‌ب بووه. به‌ گوێره‌ی یاسا (1) راوێژکاری هه‌میشه‌ی هه‌یه و یه‌ک کوردی تیا نیه، جگه له‌ راوێژکاری گرێبه‌ست که‌ زیاتر له‌ (50) راوێژکارن ته‌نها فهرهاد عه‌له‌ئه‌دین کورده.
- جێگری دووهمی فهرمانگه‌ی ئەمینداری‌تی گشتی ئەنجومه‌نی وه‌زیران کورده پارتييه (که‌ خاوه‌نی ده‌سه‌لاتێکی سنوورداره به‌راورد به‌ ئەمینداره گشتیی) و زیاتر له‌ (20) ساڵه لهم پۆسته‌دايه.
- فهرمانگه ستراتیجیه‌کان و کارگێڕیه‌کان: ئەمیندارییه‌تی گشتی خاوه‌نی چه‌ندین فهرمانگه‌ی هه‌ستیاره، له‌وانه: (فهرمانگه‌ی یاسایی، فهرمانگه‌ی کاروباری ئەنجومه‌نی وه‌زیران و لیژنه‌کان، فهرمانگه‌ی چاودێری و وردبینی و فهرمانگه‌ی حکومتی ئەلیکترۆنی). له‌کوێ ئهم فهرمانگه گرنه‌گانه، کورد بوونی نییه.
- لیژنه نیشتمانییه‌کان: لیژنه‌ی وزاری و نیشتمانییه‌ بالاکان (وه‌ک لیژنه‌کانی تایبه‌ت به‌ چاکسازی، گرێبه‌سته حکومه‌یه‌کان، و په‌ره‌پێدانی ئابووری) که‌ له‌ ناو جهرگه‌ی ئەمیندارییه‌ته‌که‌دا دروست ده‌کرێن، له‌ژێر ده‌سه‌لاتی راسته‌وخۆی ئەمینداردا به‌رپۆه‌ده‌چن، ئهمه‌ش وا ده‌کات قورسایي سیاسی و کارگێڕی کورد له‌ دارشتنی رێنماییه ئیدارییه‌کاندا که‌مترین په‌نگدانه‌وه‌ی هه‌بێت.
- سیستهمی وه‌کاله‌ت: به‌هۆی په‌پر و کردنی سیستمی به‌رپۆه‌بردن به‌ وه‌کاله‌ت له‌ به‌غدا، زۆربه‌ی به‌رپۆه‌به‌رایه‌تییه ناو‌خۆیه‌کانی ناو نووسینگه‌که و فهرمانگه‌ی راگه‌یاندن و پرۆتۆکۆل له‌ژێر کۆنترۆلی لایه‌نه‌کانی دیکه‌دان.

دووهم: سەرۆكايهتی كۆمار

له دواى سالى 2003، سەرۆك كۆمار پشكى سهرهكى پيكهاتهى كورد له عىراقدا، بهلام كاتيک له قوولايى ئيدارى، كارگيرى، و جومگهكانى برپاردانى ناو ئهم دامهزراوهيه دهروانىت پيچهوانهى ناسنامهى سەرۆكهكى، دهسهلاتى راستهقينه و بهرپوهبردن له دهستى پيكهاتهكانى ديكهدايه، بهم شيوازيه:

- سەرۆكى ديوانى سەرۆكايهتى كۆمار (پلهى وهزير): عهرهبي سوننه.
 - سەرۆكى دهستهى راويژكاران (پلهى وهزير): عهرهبي شيعه.
 - بهرپوهبهري نووسينگه سەرۆك كۆمار: عهرهبي شيعه.
 - فهرمانگه كارگيريهكان: لهكوى 13 (وهك فهرمانگهكانى ياسايى، دارايى، كارگيرى، پرۆتوكۆل و راگهياندين)، تهنها دوو فهرمانگه لهلايهن كوردموه بهرپوهدهبرين.
 - راويژكار: لهناو دهستهى راويژكارانى سەرۆكايهتى كۆماردا كه ئهركيان پيداچوونهوى ياساكانى بهرلهمان، پيشنياركردنى ياسا نوويهكان و پيدانى راويژى سياسى و ياساييه، پيكهاتهكانى تر بالادهستن و زۆربهى دۆسيه ستراتيجهيهكانى پهيوهست به دهستور لهژير چاوديرى ئەواندا دادهرژرپتهوه.
- سەرۆكايهتى كۆمار باشتري نموونهيه بۆ پاشهكشهى كورد، تهنهت لهو ناوهندهشدا كه له لوتكهدا پشكى كورد، هيشتا جومگهكانى سيهر (ديوان، نووسينگه، و فهرمانگهكان) لهژير كوئترۆلى پيكهاتهكانى ديكهكان، ئهمهش وايكردوو هيز و قورساى كارگيرى كورد له ناو ئهم دامهزراوه سيادييهشدا به تهواوى سنووردار بىت.

سيههم: ئهجومهنى ئاسايشى نيشتمانى

ئهجومهنى ئاسايشى نيشتمانى عىراق (المجلس الوزاري للأمن الوطني) به بالادترين و ههستيارترين ناوهندى برپاردانى ئهمنى و سهربازى له ولادتدا دادهنريت. ئهم ئهجومهنه راستهوخۆ لهلايهن سەرۆك وهزيرانهوه (وهك فهرماندهى گشتى هيزه چهكدارهكان) سهرپهرشتى دهكرپت و قاسم ههسهن ئهلعبودى راويژكارى ئاسايشى نيشتمانييه و تهواوى سياسهتهكانى بهرگرى، ئاسايشى ناوخۆ، ريككهوتنه سهربازيه نيودهولهتبييهكان، و پلانه ستراتيجهيهكانى بهرنگاربوونهوى توندوتيزى ليوه دهردهچپت.

كورد بهرپوهيهكى زۆر كهه لهه ئهجومهنهدا ههيه كه چهندين راويژكارى و فهرمانگه گرنكى (وهك فهرمانگه پلان و بهدواداچوون، سهنتهري نيشتمانى گۆرپينهوى زانيارى ئهمنى) ههيه و له كاتى دارشتنى راپۆرته ئهمنيهكان بۆ سەرۆكايهتى وهزيران، روانگه و بهرژهوهندييه ئهمنيهكانى ههرپمى كوردستان لهبهرچاو ناگيرپت.

چوارهم: دهزگا ههوالگري و ئهمنيهكان

كهرتى ههوالگري و ئاسايشى نيشتمانى له عىراقى فيدرالدا، به لاوازترين و كهترين ئاستى بهشدارى كورد دادهنريت. له دواى سالى 2003، برپار بوو ئهم دهزگايانه لهسهر بنهماى هاوسهنگى نيشتمانى و هاوبهشيه نيوان پيكهاتهكان دابهزرين، بهلام له ئيستادا به تهواوى مهركهزى كراون و پشكى كورد تياندا له نيوان 1% بۆ 3% تپهر ناكات.

- دهزگاي ههوالگري نيشتمانى عىراق (INIS): له دواى لادانى كاديره كوردكان، كورد هيج پۆستىكى كارىگهر وهك ياريددهر و بهرپوهبهري گشتى لهه دهزگايهدا نهماوه.

- دەرگای ئاسایشی نیشتمانی (NSA): سەرۆکایەتی و بریکارەکانی ئەم دەرگایە بە تەواوی لەژێر کۆنترۆڵی پێکھاتەکانی ترن و کورد تەنھا لەو پارێزگایانەی پێکھاتەیی تێکەڵاویان ھەیە (وەک کەرکووک و نەینەوا) کورد نوێنەراییەتیەکی سنوورداری ھەیە، بەلام لە ناوەندی سەرەکیی بریاردان لە بەغدا، کورد بوونی نییە.
- بەرپۆشەبەراییەتی گشتیی ھەوڵگری سەربازی (ئێستێخبارات): ئەم دەرگایە کە سەر بە وەزارەتی بەرگرییە، بە تەواوی لەلایەن سوننە و شیعیەو بەرپۆشەدەرپێت.
- ناوەندەکانی زانیاری و ھەماھەنگی (ژوورە ئەمنییە ھاوبەشەکان): کورد لەم ناوەندە نیۆدەوڵەتیانەدا وەک پێکھاتەییەکی سەرەکیی عێراق بەشدار نییە، بەلکو نوێنەراییەتی عێراق لەم ژوورانەدا تەنھا ڕەنگدانەوێ ڕوانگەی ئەمنییە حکومەتی ناوەندییە لە بەغدا.

پێنجەم: دەستە و دامەزراوە سەر بەخۆکان

دەستە سەر بەخۆکان لە عێراقی فیدراڵدا بە "حکومەتی سێبەر" دادەنرێن، چونکە تەواوی جومگە داراییەکان، مۆلەتەکان، چاودێریی خەرجییەکان و پڕۆسەی دیموکراسی و میدیای بەدەستە، سەرەرای ئەوەی بەپێی ماددەی 105 دەستوور دەبوو ھاوسەنگیی پێکھاتەکان تێیاندا جێبەجێ بکری، بەلام لە واقعیەدا نوێنەراییەتی کورد تێیاندا زۆر لاوازە، بەم شێوازە:

- بانکی ناوەندی عێراق (CBI): ھەرچەندە پۆستی جێگری پارێزگاری بانکی ناوەندی پشکی کوردە، بەلام لای کورد نییە و لە ناو سەنتەری بریاردان و لە ئەنجومەنی کارگێری (مجلس الإدارة) و بەرپۆشەبەراییەتی گشتییە گرنەکانی وەک (چاودێری بانکەکان و وەبەرھێنان)، کورد کەمترین کادیری ھەیە.
- دەستە دەسپاکی (النزاهة): کورد فەرمانبەر یان لێپرسراوی بالای نییە لەم دەستە گرنە.
- کۆمیسییۆنی بالای سەر بەخۆی ھەلبژاردنەکان (IHEC): لە ئەنجومەنی کۆمیسساران (تەنھا دوو ئەندام لە کۆی نو ئەندام) کوردن، بەلام لەسەر ئاستی بەرپۆشەبەراییەتی گشتییە جێبەجێکارییەکانی ناو دیوانی کۆمیسییۆن لە بەغدا، کارمەندانی پێکھاتەکانی تر قورسای سەرەکییان ھەیە.
- دیوانی چاودێری دارایی فیدراڵ: ئەم دیوانە لە دواي سالی 2003 وە ھەمیشە سەرۆکایەتیەکی لای شیعیە بوو، بوونی کورد زۆر لاوازە تێدا.
- دەستە میدیا و گەياندن (CMC): لوتکە دەستەکە (سەرۆکی ئەنجومەنی ئەمینداران و بەرپۆشەبەری جێبەجێکار) لای پێکھاتەکانی دیکەن. کورد تەنھا یەک یان دوو ئەندامی لە ئەنجومەنی ئەمینداران ھەیە.

شەشەم: دیپلۆماسی و نوێنەراییەتی دەرهکییەکان

وەزارەتی دەرەوێ عێراق لە چەندین کابینەدا پشکی کورد بوو، بەلام لە جومگەکانی بریاردان، کارگێری، و دابەشبوونی جوگرافیای نێردە دیپلۆماسییەکان ناھاوسەنگی زۆر ھەیە.

- دیوانی وەزارەتی دەرەوێ: سەرەرای ئەوەی وەزیر کوردە و یەکیک لە بریکارەکانی وەزارەتیش لەئێستادا (شۆرش خالید) کوردە، بەلام فەرمانگە ناوخییەکانی ناو دیوانی وەزارەت لە بەغدا لەژێر کۆنترۆڵی کادیرانی پێکھاتەکانی ترن.
- بالیۆزخانەکان: رێژەی بالیۆزە کوردەکان لە دەرەوێ وڵات نزیکەی 20% یە، بەلام کیشە سەرەکییەکە لە دابەشبوونی جوگرافیای پۆستەکاندا یە. زۆربەي بالیۆزە کوردەکان لە وڵاتانی پلە دوو یان کەمترە.

- کونسولخانهکان: لەسەر ئاستی کونسولە گشتییەکان و ستافی دیپلۆماسیی ناو کونسولخانهکان، رێژەی کارمەندانی کورد زۆر کەمە.
- نوێنەرایەتیەکان لە رێکخواوە نۆدەوڵەتیەکان: کورد لەم ناوەندە نۆدەوڵەتیە گەورەدا بە تەواوی کەنارگیر کراوە.

هەوتەم: کۆمپانیا و دامەزرێوە ئابووریە حکومیەکان

کۆمپانیا و دامەزرێوە ئابووری و نەوتییەکانی عێراق بە سەرچاوەی سەرەکیی دایبەندنی داھات و شادەماری ئابووری وڵات دادەنرێن، بەلەم ئەم کەرەتە لە بەغدا بە تەواوی مەزکەزی کراوە و نوێنەرایەتی کورد تییدا لە نیوان 1% بۆ 2% تێپەر ناکات.

- کۆمپانیای نەوتی نیشتەمانی (INOC): کورد هیچ پۆستیکی کاریگەر یان بریارەری نییە.
- کۆمپانیا ستراتیجییەکانی وەزارەتی نەوت کۆمپانیای سۆمۆ سەرەپای ئەوەی لە رێککەوتنە سیاسییەکاندا بریارداربوو کە کورد (پۆستی جێگری بەرپۆوەبەری گشتیی سۆمۆ) ی هەبێت بۆ چاودێریکردنی پرۆسەی فرۆشتنی نەوت، بەلەم لەرووی جێبەجێکردنەوە بە تەواوی لەژێر کۆنترۆلی کادیرانی پێکھاتە ترن و دەسەلاتی کورد تییدا تەنھا رووکەشە.
- دامەزرێوەکانی غاز و وزە (غازی باکوور و باشوور): پێگەی کورد لەم دامەزرێوەدا پاشەکشەییەکی گەورە بەخۆیوە بینیوە و پۆستە سەرەکییەکان دراوەتە پێکھاتەکانی دیکە. لە کۆمپانیایانی غازی باشوور و ناوەراستیشدا، کارمەندی کورد بە تەواوی نییە.

هەشتەم: سوپا و ھێزە چەکدارەکان

سوپا و ھێزە چەکدارەکانی عێراقی فیدرال لە دوای ساڵی 2003 وە بریاربوو بەپێی دەستور نوێنەرایەتی تەواوی پێکھاتەکانی تییدا بێت و رێژەی کورد تییدا ھاوسەنگ بێت، بەلەم بەھۆی پرۆسەی دووبارە رێکخستنەوەی سەربازی و پەرپوکردنی سیاسەتی مەزکەزی، پێگەی کورد لە لوتکە بریاردان و فەرماندەیی مەیدانی ھێزەکاندا پاشەکشەییەکی گەورە و میژوویی بەخۆیوە بینیوە.

لەساڵی 2007 وە بە پێ ئاماری فەرمی وەزارەتی بەرگری عێراق رێژەی سەرباز و ئەفسەری کورد لەنیوان (7% بۆ 12%) بوو، بەلەم لەئێستا (2026) ئەورێژە بە 1% دابەزیووە.

- سەرۆکایەتی ئەرکان: سوپاسالار بۆ ماوەی چەندین ساڵ پشکی کورد بوو (بابەکر زیباری)، بەلەم دواتر لە لایەن پەرلەمانەوە لە کورد سەندرایەو و ئێستا فەریق یەکمە عەبدولئەمیر یارەللا سەرۆکایەتی دەکات.
- ھێزی وشکانیی سوپا: لە کۆی پتر لە 20 فیرقە سەربازی سوپای عێراق، فەرماندەیی یەکمە فیرقەکان بە تەواوی لای پێکھاتەکانی ترە. رێژەی ئەفسەران کورد لە سەرکردایەتی لیواکان و فەوجەکانیشدا بۆ کەمتر لە 1% دابەزیووە، تەنانت لەو فیرقەکانی پێشتر زۆرینە کورد بوون (فیرقەکانی 1 و 2 و 4 و 12).
- ھێزی ئاسمانی: پۆستی فەرماندە ھێزی ئاسمانی تاوەکو ئەم دوایانە لای کورد بوو، بەلەم خانەنشین کرا و پۆستەکە بە فەرمی رادەستی ئەفسەرێکی تر کرا، بەمەش کورد دوا پێگەی سەرکردایەتی خۆی لەم ھێزە ستراتیجییەدا لەدەستدا، و رێژەی فرۆکەوانان و کارمەندانی تەکنیکی کورد لەم کەرەتەدا تەنھا نزیکە 2% یە.
- ھێزی دەریایی: بەھۆی پێگەی جوگرافیای ھێزەکەو، کورد لەم فەرماندەییەدا بە تەواوی نییە.

- هێزی دژە تیرۆر (ICTS) ئەم دەزگایە کە راستەوخۆ سەر بە سەرۆک وەزیرانە، لەسەر ئاستی سەرکردایەتی فەوجەکان و فەرماندەیی گشتی بە تەواوی لەژێر کۆنترۆڵی ئەفسەرانی پێکھاتەکانی ترن و کورد هیچ دەسەڵاتیکی بپارادانیان تێیدا نییە.
- فەرماندەییە ئۆپەراسیۆنەکان (قیادات العمليّات): لە هیچ کام لەم فەرماندەییە گەرانەدا (تەنانت لە کەرکوک و نەینەوا) فەرماندەیی یەکەم کورد نییە.

نۆیەم: وەزارەتەکان

بەگشتی نوێنەرایەتی کورد لە وەزارەتەکانی حکومەتی فیدرالی عێراقدا، لەسەر ئاستی لوتکە (پۆستی وەزیرەکان) بەپێی ئیستحقاقی هەڵبژاردن و خاڵە سیاسییەکان داوەش کراوە. بەلام کێشە سەرەکی و پاشەکشە راستەقینە کورد لە پۆستەکانی خوار وەزیرەکاندا، وەک (بریکارەکان، راویژکار، بەرپۆبەرە گشتییەکان و سەرۆکی فەرمانگەکان) کە بپاری کارگێڕی و دارایی پۆزانیان لە دەستە.

دەیم: دەسەڵاتی دادوەری

هاوشیۆی دامەزرێوەکانی تری عێراق کورد بە رێژەییکی زۆر کەم بەشدارە لە دەسەڵاتی دادوەری، بەمشێوەیە:

- دادگای بالای فیدرالی (المحكمة الاتحادية العليا) ئەم دادگایە بەرزترین دەسەڵاتی یاسایی و دەستوورییە لە عێراقدا. دادوەرەکانی بەشدارن لە بپارە چارەنووسسازەکانی وەک یەکلایکردنەوەی ناکوکییەکانی نیوان بەغدا و هەرێم، پەسەندکردنی ئەنجامی هەڵبژاردنەکان، و لێکدانەوەی دەقە دەستوورییەکان، کورد خاوەنی دوو دادوەرە لە کۆی ۹ ئەندامی سەرەکی دادگا.
- ئەنجومەنی بالای دادوەری (مجلس القضاء الأعلى) ئەم ئەنجومەنە بەرپرسە لە بەرپۆبەردنی کاروباری کارگێڕی و دارایی تەواوی دەسەڵاتی دادوەری لە عێراق (جگە لە هەرێمی کوردستان). نوێنەرایەتی کورد لێرەدا لە رێگەی سەرۆکی ئەو دادگایانەو دەبێت کە دەکەونە ناوچە کوردستانییهکانی دەرەوێ ئیدارە هەرێم (وێک کەرکوک و نەینەوا)، بەم پێشە رێژە کورد لەم ئەنجومەنە سنوردارە.
- دادگای پێداچوونەوەی فیدرالی (محكمة التمييز الاتحادية) کورد خاوەنی چەند دادوەری پلەبالیە لەم دادگایەدا کە کاریان پێداچوونەوە و بپاردانی کۆتاییە لەسەر کەیسە سزایی، شارستانی، و بازرگانییەکان لەسەر ئاستی عێراق.

ستراتیجی بەهێزکردنەوەی پێگەی کورد لە بەغدا

زۆرجار کورد توانیویەتی پۆستەکانی سەرۆک کۆمار یان وەزیر و پۆستە سیاسییە گەرانەکان بە دەستبەھێنێت، بەلام لە هەمانکاتدا لە ناوەندەکانی بپاردان، جێبەجێکردنی سیاسەتەکان و دامودەزگا کارگێڕییەکاندا پاشەکشە کردووە. ئەمەش وایکردووە زۆریک لەو دەسکەوتانەی لە ئاستی سیاسی بە دەستدێن، لە ئاستی جێبەجێکردندا کاریگەری نابێت یان لە دەست دەدات.

له راستیدا، هیڅی راسته‌قینه‌ی ده‌ولت ته‌ن‌ها له‌ نه‌جومه‌نی وه‌زیران یان له‌ ژووری دان‌یشتنه‌ سیاسیه‌کاندا نییه؛ به‌لکو له‌ تۆری فراوانی به‌رپوه‌به‌ره‌ گشتیه‌کان، راویژکاران، سه‌رۆکی ده‌سته‌ سه‌ربه‌خۆکان، دادوهران، نه‌فسه‌رانی بال‌ا، دیپلوماته‌کان و به‌رپرسانی داموده‌زگا دارایی و چاود‌یرییه‌کاندا کۆده‌ب‌یت‌ه‌وه. نه‌وانه‌ن که یاساکان ده‌نووسن، بودجه‌کان ئاراسته‌ ده‌کهن، گر‌یبه‌سته‌کان واژوو ده‌کهن و سیاسه‌ته‌ گشتیه‌کان ده‌گوازنه‌وه‌ بۆ جیهانی ج‌یبه‌ج‌یکردن. بۆیه‌ نه‌گه‌ر کورد بیه‌و‌یت له‌ به‌غدا پ‌ینگه‌یه‌کی پایه‌دار و کاریگه‌ری هه‌ب‌یت، پ‌یویسته‌ له‌ «سیاسه‌تی پ‌ۆسته‌کان» بگوا‌ز‌یت‌ه‌وه‌ بۆ ناو جه‌رگه‌ی داموده‌زگا کاریگه‌ره‌کانی تری ده‌ولت. بۆ نه‌م مه‌به‌سته‌ش نه‌م دوو هه‌نگاوه‌ ستراتیجیه‌ پ‌یشنیار ده‌کر‌یت:

۱. دامه‌زاندنی ژووری ن‌یشتمانی هه‌ماهه‌نگی و به‌دواداچوونی پ‌ۆسته‌کان

پ‌یویسته‌ په‌له‌ بکر‌یت له‌ دروستکردنی ژوور‌یکی تایبته‌ و هاوبه‌ش له‌ نیوان لایه‌نه‌ کوردیه‌کاندا که نه‌ره‌که‌کانی نه‌مانه‌ی خواره‌وه‌ بن:

- داتا‌به‌یسی ن‌یشتمانی: کۆکردنه‌وه‌ی داتای ورد له‌سه‌ر سه‌رحه‌م پ‌ۆسته‌ کارگر‌یرییه‌ فیدرا‌لییه‌کان و دیاریکردنی ر‌یژه‌ی راسته‌قینه‌ی کورد ت‌ییاندا.
- چاود‌یرکردنی پ‌ۆسته‌ به‌تاله‌کان: به‌دواداچوونی به‌رده‌وام بۆ نه‌و پ‌ۆستانه‌ی به‌ وه‌کاله‌ت به‌رپوه‌ده‌بر‌ین یان دروست ده‌کر‌ین تا پ‌یشوه‌خته‌ کاندیدی بۆ ئاماده‌ بکر‌یت.
- پ‌یشنیارکردنی کادیری شایسته‌: دوورکه‌وتنه‌وه‌ له‌ ته‌زکیه‌ی حیزبی و دیاریکردنی نه‌فسه‌ر، دادوهر و ته‌کنۆکراته‌ لی‌هاته‌وه‌وه‌کانی کورد که‌ توانای مملانی ئیدارییان له‌ به‌غدا هه‌ب‌یت.
- یه‌کخستنی هه‌ل‌و‌یست و داواکارییه‌کان له‌کاتی گفتوگو و دان‌وستاندن له‌گه‌ل ه‌یزه‌ سیاسیه‌کانی تر.

۲. به‌ئامانج‌گرتنی ناوه‌نده‌کانی بریار

نه‌زموونی ده‌ولته‌ مۆد‌یرنه‌کان ن‌یشانده‌دات که‌ زۆرجار کاریگه‌ری راسته‌قینه‌ له‌ پ‌ۆسته‌ کارگر‌یرییه‌کاندا کۆده‌ب‌یت‌ه‌وه‌، نه‌ک ته‌ن‌ها له‌ پ‌ۆسته‌ سیاسیه‌ بال‌اکاندا. بۆیه‌ پ‌یویسته‌ هه‌ول‌ه‌ سیاسیه‌کان بۆ به‌ده‌سته‌ه‌ینانی نه‌م پ‌ۆستانه‌ ئاراسته‌ بکر‌یت:

- سه‌رۆکی ده‌سته‌ و دامه‌زراوه‌ سه‌ربه‌خۆکان، وه‌ک میدیا، ده‌ستپاکی، چاود‌یری دارایی و دامه‌زراوه‌ ر‌یک‌خه‌ره‌کان.
- به‌رپوه‌به‌ره‌ گشتیه‌کان، ج‌یگه‌ره‌کان و سه‌رۆکی فه‌رمانگه‌کان، چونکه‌ ج‌یبه‌ج‌یکردنی بودجه‌، گر‌یبه‌سته‌کان، پلانی کار و بریاره‌ ر‌ۆژانه‌کانی ده‌ولت له‌ ده‌ستی نه‌وانه‌.
- پ‌ۆسته‌کانی دیپلوماسی، دارایی، پلاندانان و ئاسایشی ن‌یشتمانی، که‌ کاریگه‌رییه‌کی در‌یژخایه‌ن له‌سه‌ر ئاراسته‌ی سیاسه‌ته‌کانی ده‌ولت هه‌یه‌.
- راویژکاران و تیمه‌کانی سیاسه‌ت‌سازی، چونکه‌ زۆربه‌ی پ‌رۆژه‌یاسا، پلان و بریاره‌ ستراتیجیه‌کان له‌و ئاسته‌دا ئاماده‌ ده‌کر‌ین.
- فه‌رمانده‌ی سه‌ربازی و نه‌منیه‌کان له‌ لیوا و فه‌وج و ده‌زگا جیاوازه‌کان.

۱. پێگهی کورد له دامودەزگا فیدرالییەکانی عێراق بە شیوەیەکی بەردەوام پاشەکشە کردوو و له قۆناغی شەراکەتەو بەرەو قۆناغی (بەشداری سنوورداری) گواستراوەتەو.
۲. کەمبوونەوێ پشکی کورد تەنها له ژمارە وەزارەتەکاندا نەبوو، بەڵکو له دامودەزگا ستратیجییەکان و پۆستە کارگێڕییە بریارەدەرەکانیشدا روویداو، کە کاریگەرییەکی قوولتر و درێژخایەنترە.
۳. زۆربەي ناوەندەکانی بریاردان و جێبەجێکردنی سیاسەتەکان، وەک نووسینگەي سەرۆک وەزیران، دەزگا هەواڵگرییەکان، بانکی ناوەندی، دامودەزگا داراییەکان و لوتکەي سوپا لەژێر دەسەڵاتی پێکھاتەکانی دیکەدان و نوێنەرایەتی کورد تیاياندا زۆر سنووردارە.
۴. ھۆکاری سەرەکی ئەم پاشەکشەيە تەنها گۆرانکارییەکانی بەغدا نییە، بەڵکو پەرتەوازی ھێزە کوردییەکان، نەبوونی ستراتیجییەکی ھاوبەش و نەبوونی دامودەزگایەکی تاییبەت بۆ بەدواداچوونی پۆستە فیدرالییەکانیش پۆلی گەرنگیان بینیو.
۵. گواستەوێ ھاوکیشی سیاسی عێراق له چەمکی (تەوافوق و شەراکەت) بۆ چەمکی (زۆرینەي سیاسی) یەکیک بوو له ھۆکارە سەرەکییەکانی سنوورداریکردنی پۆلی کورد له جومگەکانی دەسەڵاتدا.
۶. پاراستن و گەڕاندنەوێ پێگهی کورد له بەغدا، پێویستی بە گۆڕینی تیروانین ھەیە له سیاسەتی پۆستی بۆلۆه بۆ سیاسەتی کاریگەربوون له ناوەندەکانی بریار، کارگێری و جێبەجێکردن.
۷. دامەزراندنی ناوەندیکی ھاوبەش بۆ ھەماھەنگی و بەدواداچوونی پۆستە فیدرالییەکان، دەتوانی ت یەکیک بێت له گەرنگترین ھەنگاوەکان بۆ وەستاندن یان پێچەوانەکردنەوێ ئەم پاشەکشەيە.

۱. دامەزراندنی ناوەندی نیشتمانی بۆ بەدواداچوونی پۆسته فیدرالییەکان، پۆیستە ھێزە سیاسییە کوردستانیەکان ناوەندیکی ھاوبەش و سەرەخۆ دامەزرێن بۆ کۆکردنەوی زانیاری، چاودێری و بەدواداچوونی سەرچەم پۆستە فیدرالییەکان. ئەرکی ئەم ناوەندە بریتی بێت لە دیاریکردنی شوێنە بەتالەکان، ئامادەکردنی کادری شایستە و پێشکەشکردنی راپۆرتی بەردەوام دەربارەی ئاستی نوێنەرایەتی کورد لە دامودەزگا فیدرالییەکاندا.

۲. گواستەنەوی سەرنج لە وەزارەتەکان بۆ ناوەندەکانی بریار، پۆیستە ھەولە سیاسییەکانی کورد تەنھا لەسەر وەرگرتنی وەزارەتەکان چڕ نەبنەو، بەلکو ئاراستە پۆستەکانی وەک راپۆژکار، بەرپۆوەبەری گشتی، سەرۆکی دەستە سەرەخۆکان، فەرماندە سەربازییەکان، دیپلۆماتەکان و بەرپرسیانی دامودەزگا دارایی و چاودێرییەکان بکری.

۳. یەكخستنی دۆسیە بەغدا، پۆیستە دۆسیە پۆستە فیدرالییەکان لە مەلەلانی حیزبی دەرەھێنریت و وەك دۆسیە یەك نیشتمانی مامەلە لەگەڵ بکری. پێگە کورد لە بەغدا پێگە یەك حیزب نییە، بەلکو پێگە تەواوی ھەرێم و گەلیکە.

۴. داوکی لەجێبەجێکردنی ماددە 9 (بەرگە یەكەم/أ) و ماددە 61 (بەرگە پێنجەم/ج) و ماددە 105 و 104 ی دەستور، بەتایبەتیش بەرگەکانی پۆیستە کورد بەشیوەیەکی سیستەماتیک داوای جێبەجێکردنی ماددە 105 دەستور بکەن، کە جەخت لەسەر ھاوسەنگی و نوێنەرایەتی پێکھاتەکانی عێراق لە دامودەزگا فیدرالییەکان دەکات.

۵. دروستکردنی بانکیکی کەسانی پسپۆر، پۆیستە لیست و داتابەسیکی گشتگیر بۆ ئەفسەران، دادوەران، دیپلۆماتەکان، تەکنۆکراتەکان و پسپۆرانی کورد دروست بکری، بۆئەوێ لە کاتی دروستبوونی ھەر پۆستییدا کاندیدی گونجاو و ئامادە ھەبێت.

۶. گرنگیدان بە دامودەزگا ئەمنی و ھەوالگرییەکان، لەبەر ئەوێ زۆربە پریارە ستراتیجییەکانی دەوڵەت لە ناو ئەم دامودەزگایاندا دروست دەبن، پۆیستە کورد بەشیوەیەکی جەدیتەر داوای نوێنەرایەتی ھاوسەنگ لە دەزگا ھەوالگرییەکان، ئاسایشی نیشتمانی، ھیزی دژە تیرۆر و فەرماندەییە سەربازییەکاندا بکات.

۷. بەھێزکردنی ئامادەیی دیپلۆماسی، پۆیستە ھەولبدریت بۆ زیادکردنی ژمارە و ئاستی پۆستە دیپلۆماسییەکانی کورد، بەتایبەتی لە بالیۆزخانە و نوێنەرایەتیە گرنگەکانی نەتەو یەكگرتوووەکان، ئەورووپا، ئەمریکا و ولاتانی ناوچەكە.

۸. بەدواداچوونی سیستەمی وەكالەت، زۆریك لە پۆستە گرنگەکان لە بەغدا بە وەكالەت بەرپۆوەدەبرێن. پۆیستە کورد بەشیوەیەکی بەردەوام ئەم پۆستانە چاودێری بکات و پیش لە پرکردنەویان کاندیدانی خۆی ئامادە بکات.

۹. پەيوەستکردنی دۆسیە پۆستەکان بە گفتوگۆ سیاسییەکان، پۆیستە پرسى نوێنەرایەتی کورد لە دامودەزگا فیدرالییەکان بێتە بەشیکی سەرەکی لە ھەر گفتوگۆ و رێککەوتنیکی سیاسی لەگەڵ ھێزەکانی تر، نەك تەنھا بابەتیکی لاوەکی داوای پێکھێنانی حکومەت.

- دەستووری کۆماری عێراق (2005).
- یاسای ئەنجومەنی وەزیران و ئەمیندارییەتی گشتیی ئەنجومەنی وەزیران.
- یاسای دەزگای ھەوڵگری نیشتمانی عێراق.
- یاسای دەزگای ئاسایشی نیشتمانی.
- یاسای بانکی ناوەندی عێراق.
- یاسای دیوانی چاودێری دارایی فیدرāl.
- مالىپەرى فەرمى سەرۆكایەتى كۆمار.
- مالىپەرى فەرمى سەرۆك وەزیران.
- مالىپەرى وەزارەتى دەرەو.
- مالىپەرى وەزارەتى بەرگری.



✉ info@vfssiq.org

☎ +964 772 330 0005

🌐 www.visionfoundationiq.org

📍 Iraq, Sulaymaniyah, Saeed Kaban Street, House No. 28.

[f](#) [X](#) [@](#) [v](#) [f](#) [i](#) [s](#) [s](#) [i](#) [q](#) [o](#) [r](#) [g](#) | [visionfoundationiq](http://visionfoundationiq.org)